

Архитектура ИТ-решения
Как отобразить идею проекта на
одном слайде

Давайте знакомиться!



Максим Смирнов

<https://mxsmirnov.com>

mxsmirnov@gmail.com

2017-2018: АО "БИНБАНК Диджитал"
Главный архитектор (Начальник управления)







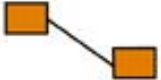

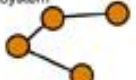
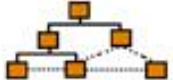




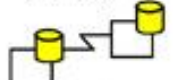
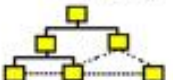


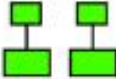

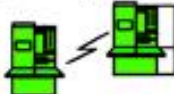
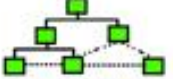








2015-2016: Главный архитектор информационных систем Центрального Банка Российской Федерации (Банк России)

2005-2014: Руководитель
Департамента ИТ архитектуры ОАО "ВымпелКом"
(торговая марка "Билайн")

2000-2005: Менеджер по развитию дополнительных услуг связи: платежей, программы лояльности и др.

1995-2000: Эксперт по системам обмена сообщениями, приложениям "Банк-Клиент" и "Банк-Банк" ОАО АБ "Инкомбанк"

ENTERPRISE ARCHITECTURE - A FRAMEWORK TM

	DATA <i>What</i>	FUNCTION <i>How</i>	NETWORK <i>Where</i>	PEOPLE <i>Who</i>	TIME <i>When</i>	MOTIVATION <i>Why</i>	
SCOPE (CONTEXTUAL) <i>Planner</i>	List of Things Important to the Business  ENTITY = Class of Business Thing	List of Processes the Business Performs  Process = Class of Business Process	List of Locations in which the Business Operates  Node = Major Business Location	List of Organizations Important to the Business  People = Major Organization Unit	List of Events/Cycles Significant to the Business  Time = Major Business Event/Cycle	List of Business Goals/Strategies  Ends/Mean = Major Business Goal/Strategy	SCOPE (CONTEXTUAL) <i>Planner</i>
BUSINESS MODEL (CONCEPTUAL) <i>Owner</i>	e.g. Semantic Model  Ent = Business Entity Rein = Business Relationship	e.g. Business Process Model  Proc. = Business Process I/O = Business Resources	e.g. Business Logistics System  Node = Business Location Link = Business Linkage	e.g. Work Flow Model  People = Organization Unit Work = Work Product	e.g. Master Schedule  Time = Business Event Cycle Cycle = Business Cycle	e.g. Business Plan  End = Business Objective Means = Business Strategy	BUSINESS MODEL (CONCEPTUAL) <i>Owner</i>
SYSTEM MODEL (LOGICAL) <i>Designer</i>	e.g. Logical Data Model  Ent = Data Entry Rein = Data Relationship	e.g. Application Architecture  Proc. = Application Function I/O = User Views	e.g. Distributed System Architecture  Node = I/S Function (Processor, Storage, etc) Link = Line Characteristics	e.g. Human Interface Architecture  People = Role Work = Deliverable	e.g. Processing Structure  Time = System Event Cycle Cycle = Processing Cycle	e.g. Business Rule Model  End = Structural Assertion Means = Action Assertion	SYSTEM MODEL (LOGICAL) <i>Designer</i>
TECHNOLOGY MODEL (PHYSICAL) <i>Builder</i>	e.g. Physical Data Model  Ent = Segment/Table/etc. Rein = Pointer/Key/etc.	e.g. System Design  Proc. = Computer Function I/O = Data Elements/Sets	e.g. Technology Architecture  Node = Hardware/Systems Software Link = Line Specifications	e.g. Presentation Architecture  People = User Work = Screen Format	e.g. Control Structure  Time = Execute Cycle Cycle = Component Cycle	e.g. Rule Design  End = Condition Means = Action	TECHNOLOGY MODEL (PHYSICAL) <i>Builder</i>
DETAILED REPRESENTATIONS (OUT-OF-CONTEXT) <i>Sub-Contractor</i>	e.g. Data Definition  Ent = Field Rein = Address	e.g. Program  Proc. = Language Statement I/O = Control Block	e.g. Network Architecture  Node = Address Link = Protocol	e.g. Security Architecture  People = Identity Work = Job	e.g. Timing Definition  Time = Interrupt Cycle Cycle = Machine Cycle	e.g. Rule Specification  End = Sub-condition Means = Step	DETAILED REPRESENTATIONS (OUT-OF-CONTEXT) <i>Sub-Contractor</i>
FUNCTIONING ENTERPRISE	e.g. DATA	e.g. FUNCTION	e.g. NETWORK	e.g. ORGANIZATION	e.g. SCHEDULE	e.g. STRATEGY	FUNCTIONING ENTERPRISE

“A framework for information systems architecture”
IBM SYSTEMS JOURNAL, 1987

© John A. Zachman, Zachman International

Что поясняет матрица Дж. Захмана

Эскиз решения
("Bubble chart")

High Level Design - концептуальная архитектура бизнес/ИТ решения

Архитектура системы: логические модели, диаграмма потоков данных

Модели данных и описание функционала отдельных модулей

Исходники программ, скрипты создания баз данных и т.п.

Работающая ИТ-система













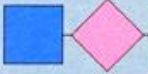





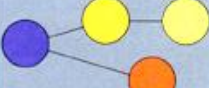














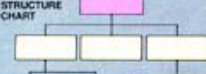


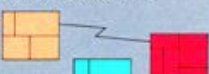











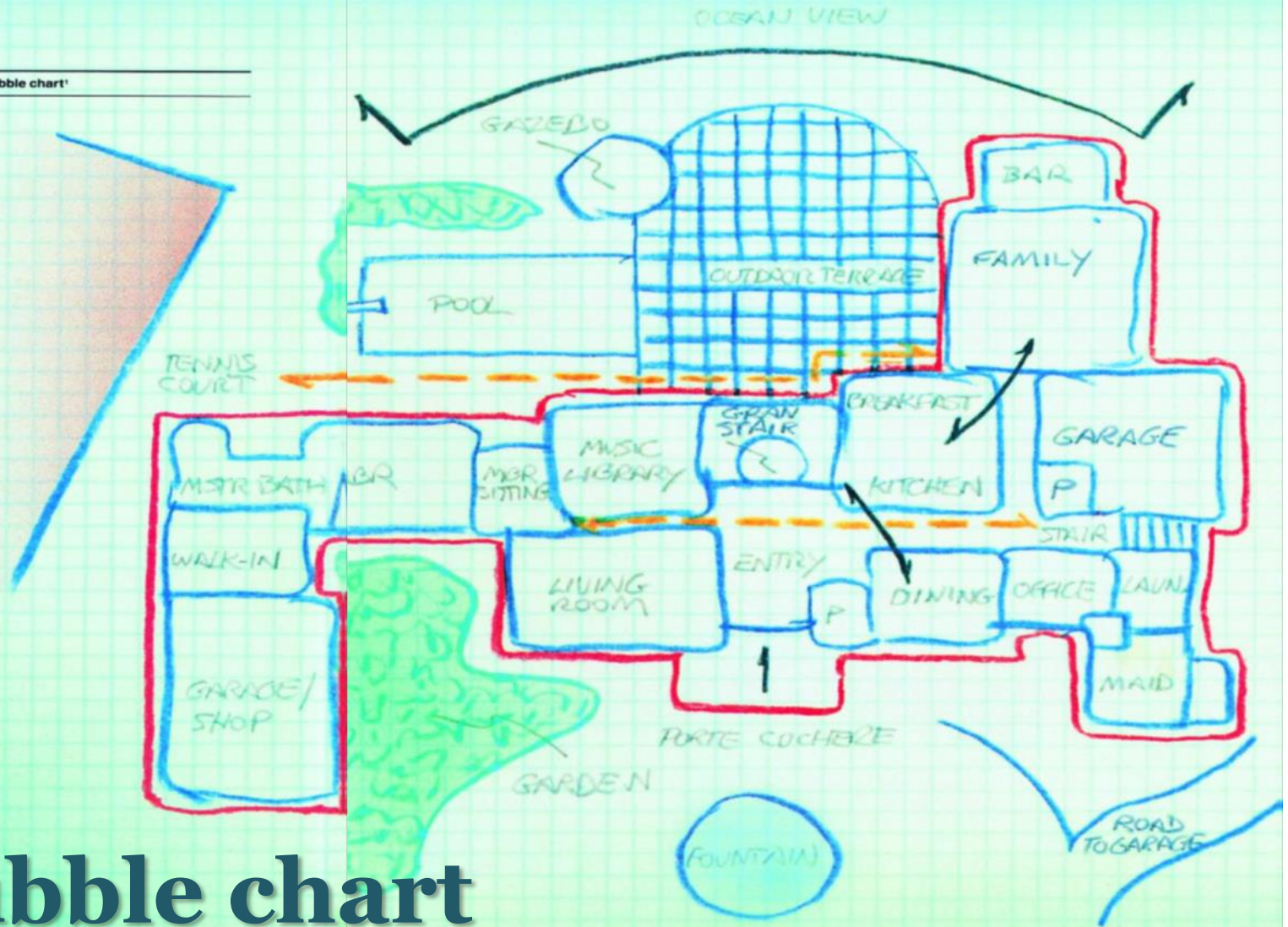
	DATA DESCRIPTION  ENTITY  RELATION	PROCESS DESCRIPTION  PROCESS  INPUT/OUTPUT	NETWORK DESCRIPTION  NODE  LINE
SCOPE DESCRIPTION (BALLPARK VIEW)	LIST OF ENTITIES IMPORTANT TO THE BUSINESS   ENTITY=CLASS OF BUSINESS ENTITY	LIST OF PROCESSES THE BUSINESS PERFORMS   PROCESS=CLASS OF BUSINESS PROCESS	LIST OF LOCATIONS IN WHICH THE BUSINESS OPERATES   NODE=BUSINESS LOCATION
MODEL OF THE BUSINESS (OWNER'S VIEW)	E.G. ENTITY RELATIONSHIP DIAGRAM   ENTITY=BUSINESS ENTITY  RELN.=BUSINESS RULE	E.G. FUNCTIONAL FLOW DIAGRAM   PROCESS=BUSINESS PROCESS  IO=BUSINESS RESOURCES	E.G. LOGISTIC NETWORK   NODE=BUSINESS UNIT  LINE=BUSINESS RELATIONSHIP/FLOW
MODEL OF THE INFORMATION SYSTEM (DESIGNER'S VIEW)	E.G. DATA MODEL   ENTITY=DATA ENTITY  RELN.=DATA RELATIONSHIP	E.G. DATA FLOW DIAGRAM   PROCESS=APPLICATION FUNCTION  IO=USER VIEWS (SET OF DATA ELEMENTS)	E.G. DISTRIBUTED SYSTEMS ARCHITECTURE   NODE=IS FUNCTION (PROCESSOR, STORAGE, ACCESS, ETC.)  LINE=LINE CHARACTERISTICS
TECHNOLOGY MODEL (BUILDER'S VIEW)	E.G. DATA DESIGN   ENTITY=SEQUENT FLOW  RELN.=PORTERKEY	E.G. STRUCTURE CHART   PROCESS=COMPUTER FUNCTION  IO=SCREEN/DEVICE FORMATS	E.G. SYSTEM ARCHITECTURE   NODE=HARDWARE/SYSTEM SOFTWARE  LINE=LINE SPECIFICATIONS
DETAILED DESCRIPTION (OUT-OF-CONTEXT VIEW)	E.G. DATA BASE DESCRIPTION   ENTITY=FIELDS  RELN.=ADDRESSES	E.G. PROGRAM   PROCESS=LANGUAGE STATEMENTS  IO=CONTROL BLOCKS	E.G. NETWORK ARCHITECTURE   NODE=ADDRESSES  LINE=PROTOCOLS
ACTUAL SYSTEM	DATA	FUNCTION	COMMUNICATIONS

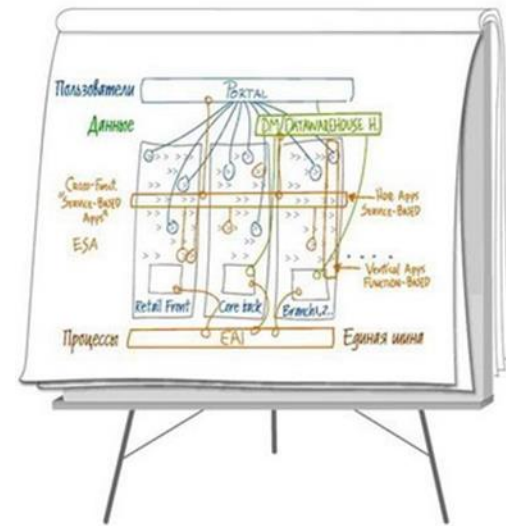
Figure 1 Architect's bubble chart'



Bubble chart

О чем пойдет речь

1. Когда и зачем может потребоваться "эскиз" архитектуры ИТ-проекта
2. Некоторые полезные представления архитектуры предприятия
3. Пара простых примеров
4. Алгоритмы визуализации графов, метаграфов, гиперграфов и пр.
5. Вопросы и обсуждение



SAFe: Portfolio Kanban

Воронка инициатив



Архитектура ИТ-решения



Solution architecture

Описание отдельной целенаправленной бизнес-операции и поддерживающих её информационных систем/технологий.

Архитектура решения отображает требования проекта в **общий обзор** решения, **высокоуровневую бизнес- и/или ИТ спецификацию** и **необходимый для реализации решения набор задач**

(A description of a discrete and focused business operation or activity and how IS/IT supports that operation. A Solution Architecture typically applies to a single project or project release, assisting in the translation of requirements into a **solution vision**, **high-level business and/or IT system specifications**, and a portfolio of implementation tasks.)

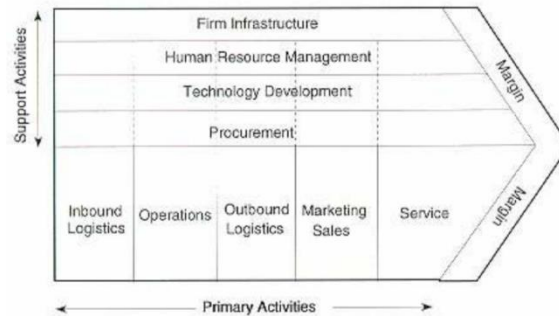


Что отобразить на рисунке

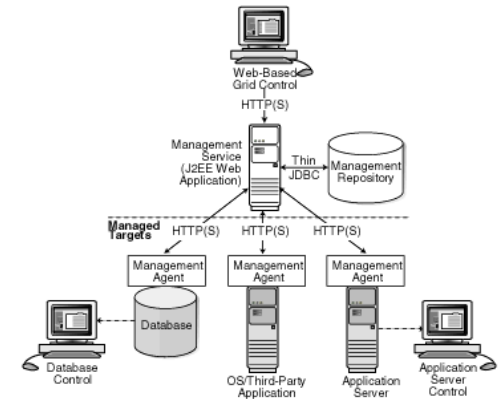
Действующие лица



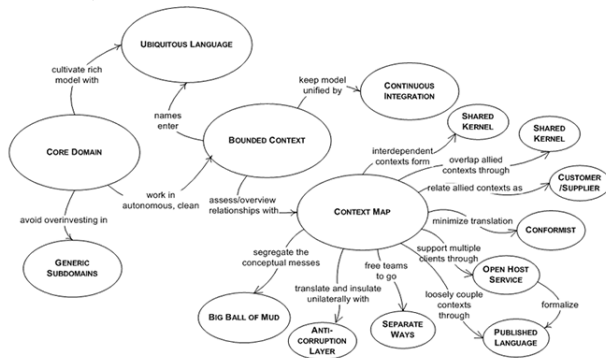
Бизнес-процессы



Корп. приложения



Предметная область*

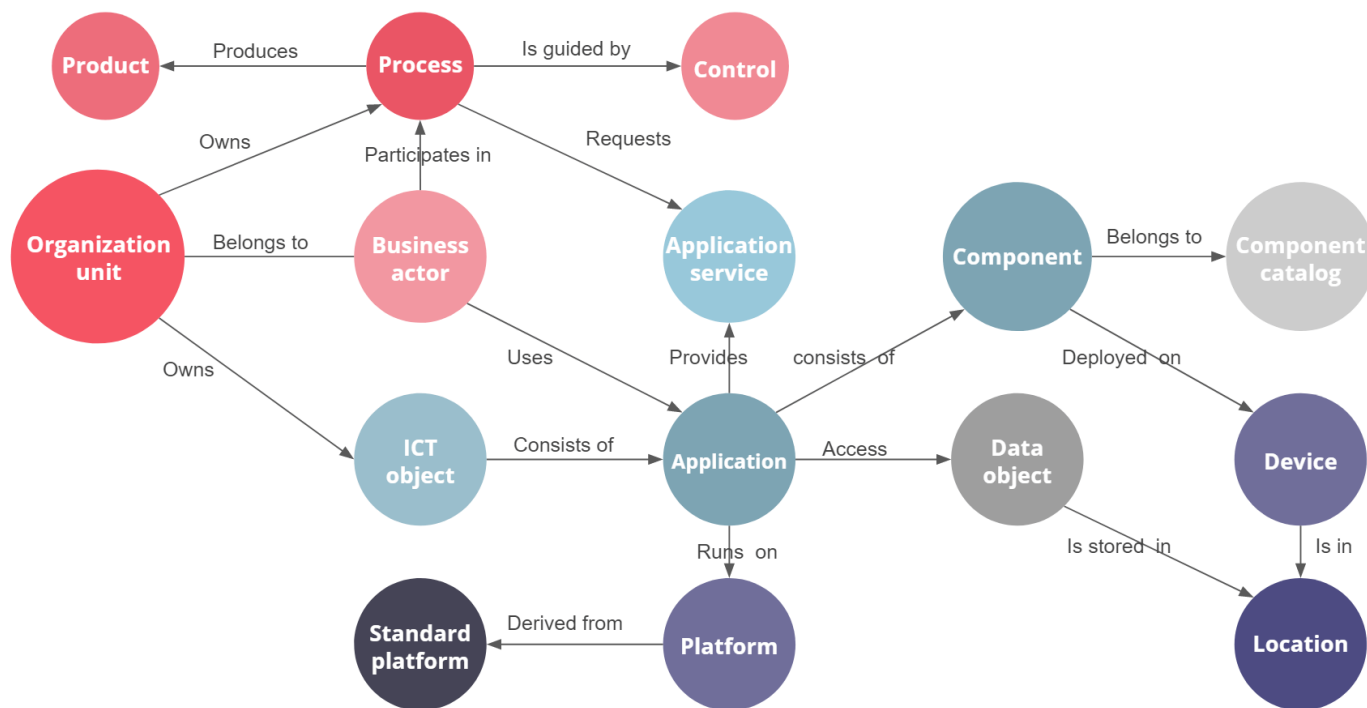


Ограничения и дефициты



- ✓ сроки
- ✓ деньги
- ✓ ресурсы
- ✓ риски

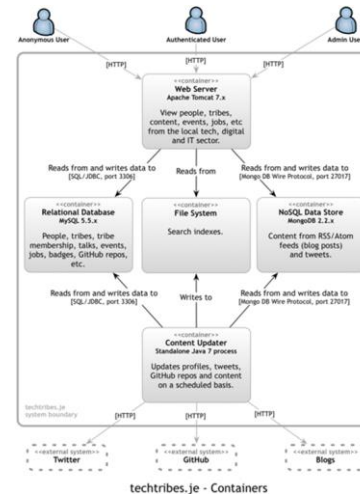
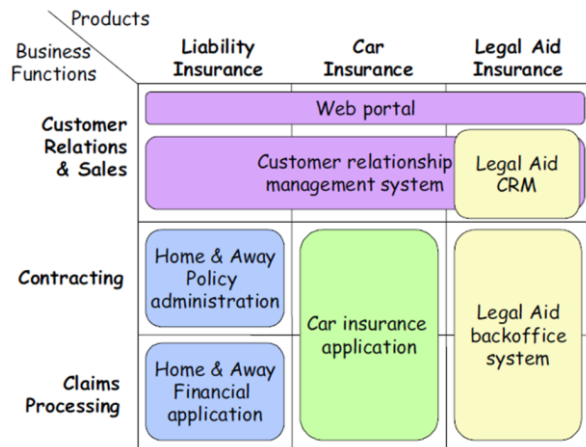
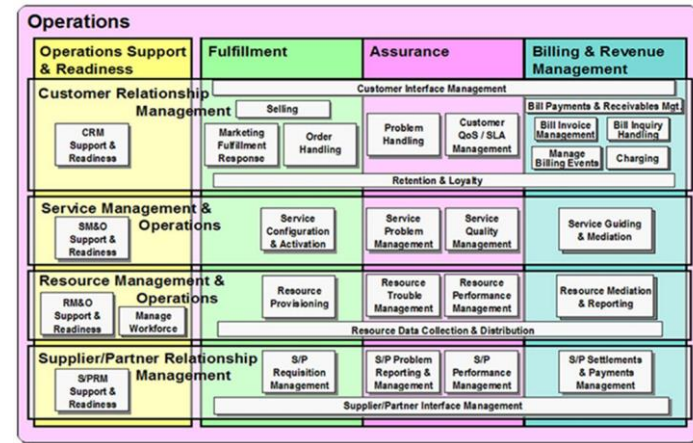
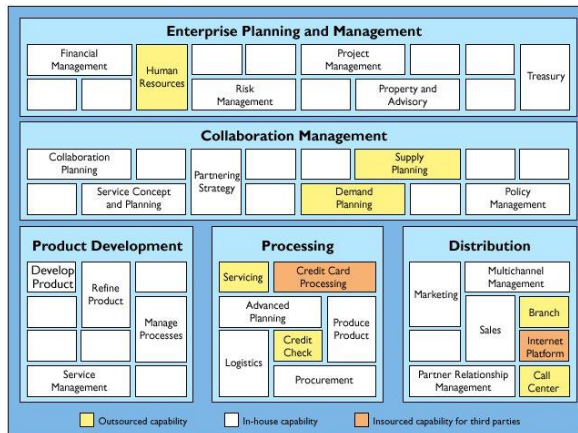
Архитектура проекта – это фрагмент Enterprise Knowledge Graph



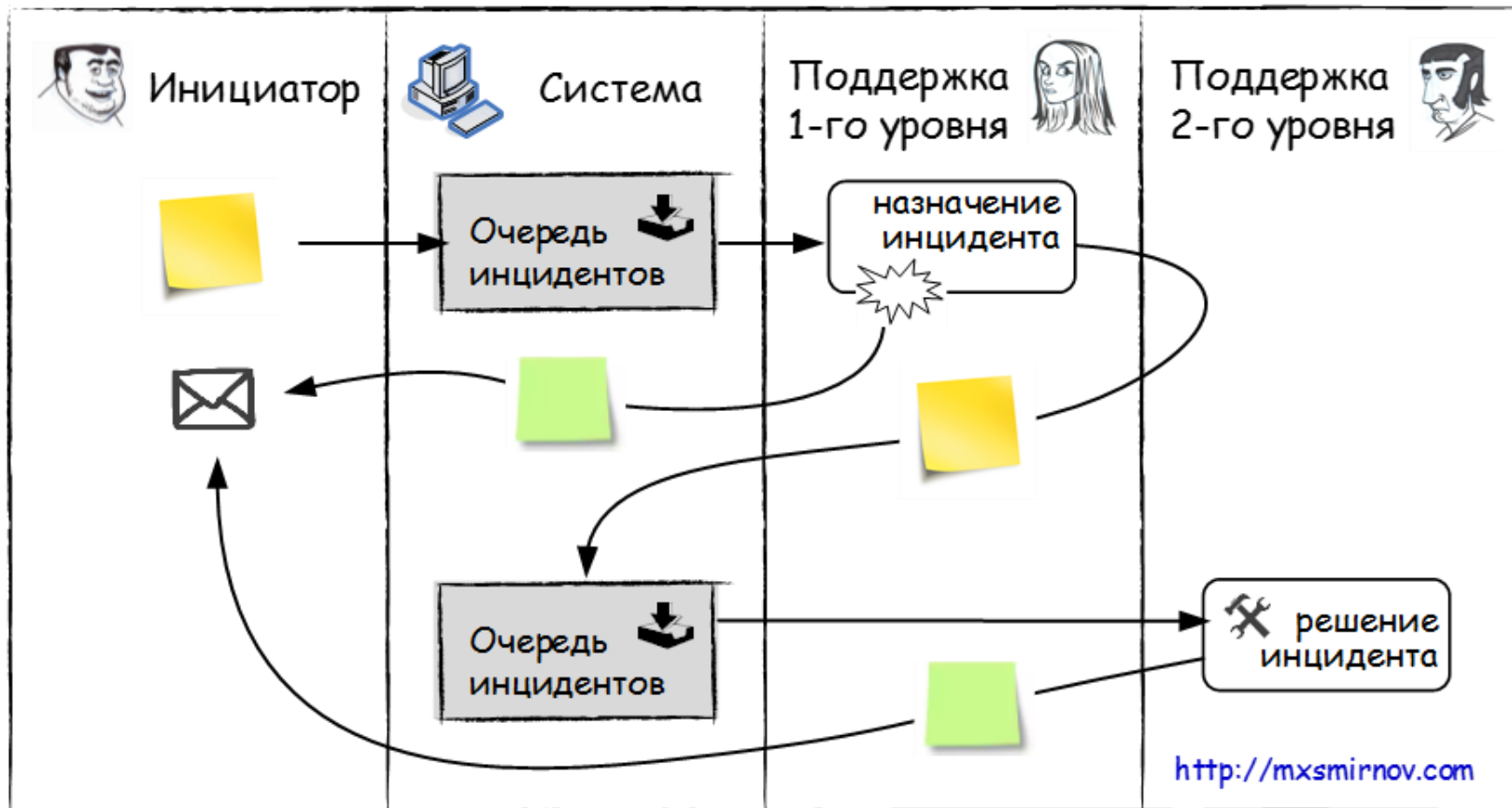
Graph-Based Enterprise Architecture Management

<https://linkurio.us/blog/graph-enterprise-architecture/>

Некоторые существующие подходы



Пример: управление инцидентами



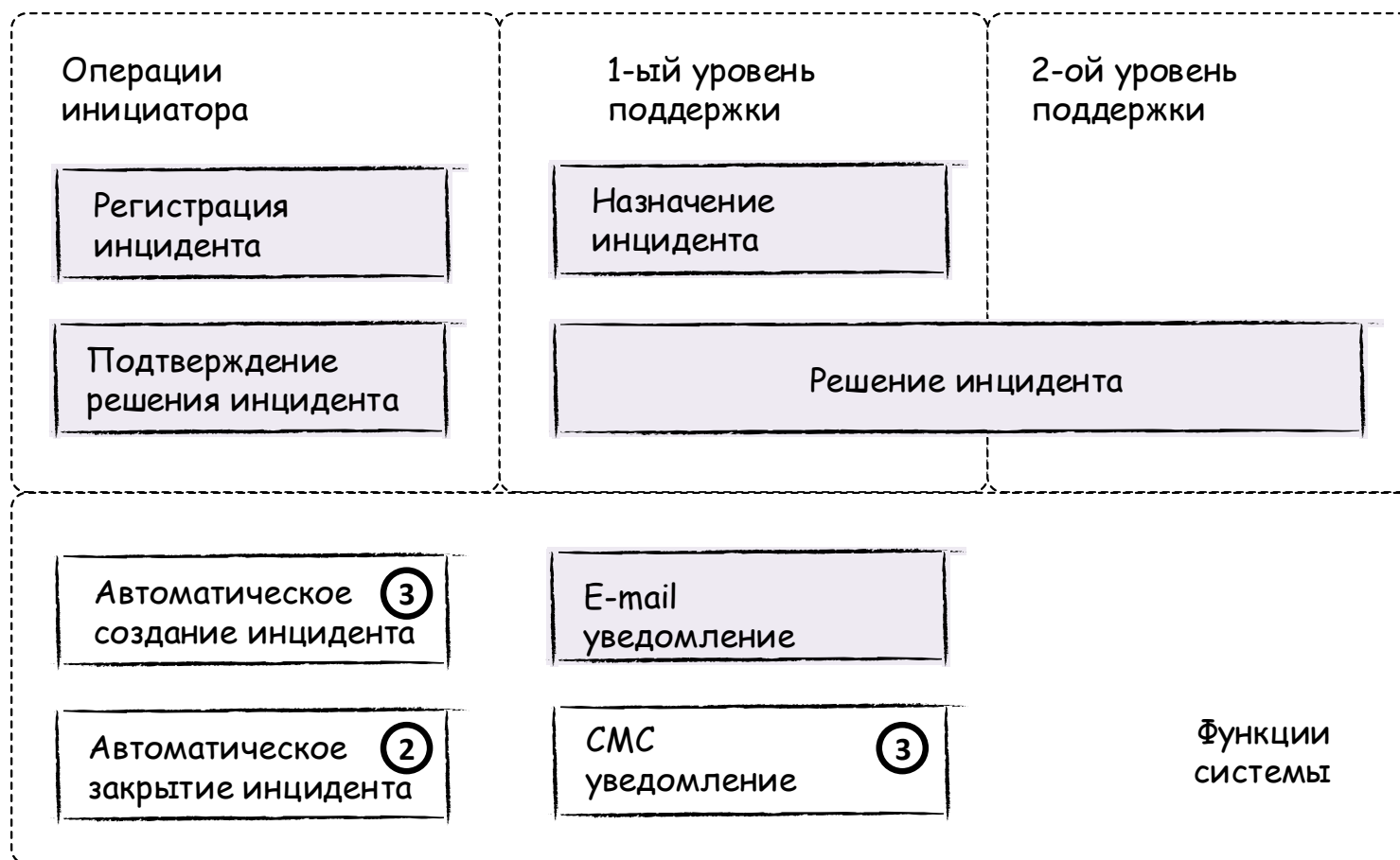
Пример: управление инцидентами



Пример: управление инцидентами



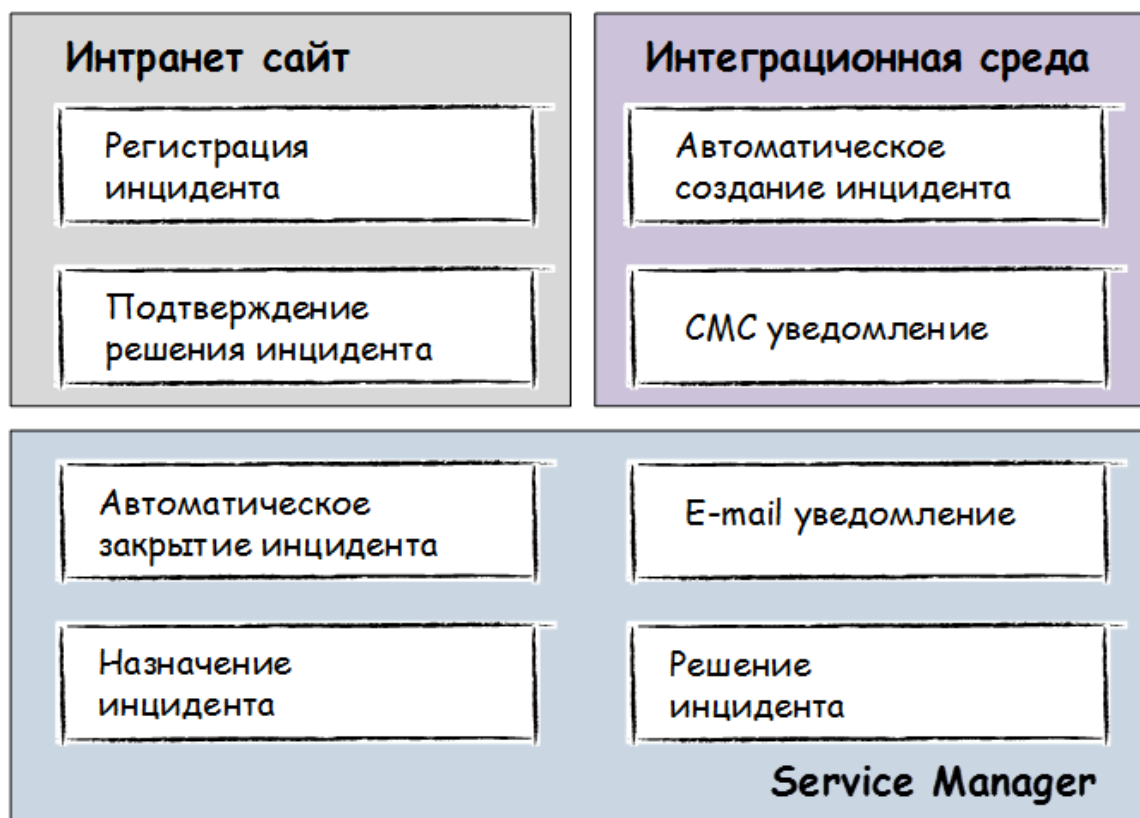
Пример: управление инцидентами



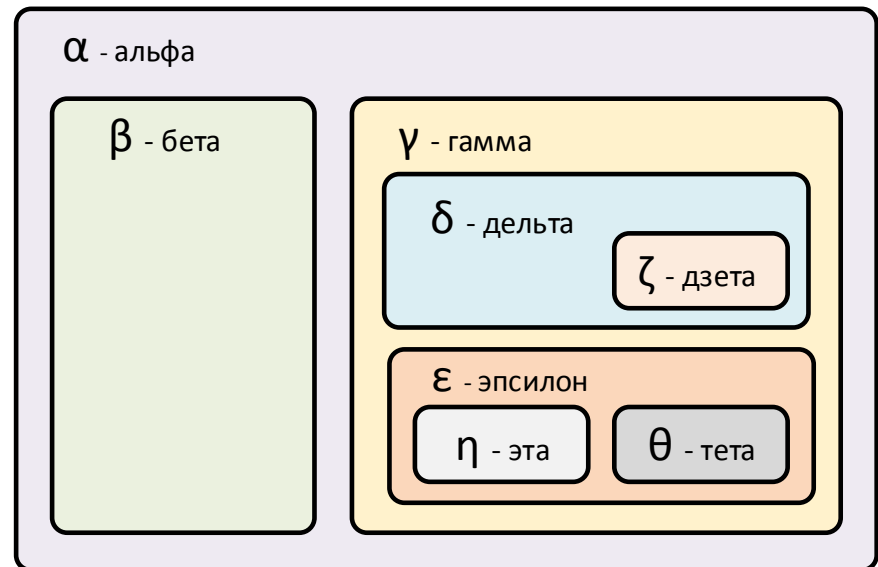
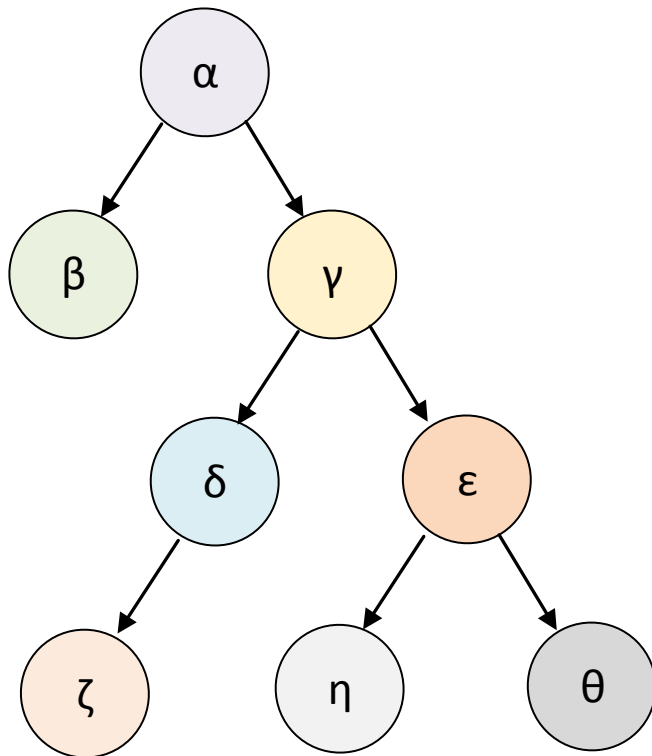
Пример: управление инцидентами



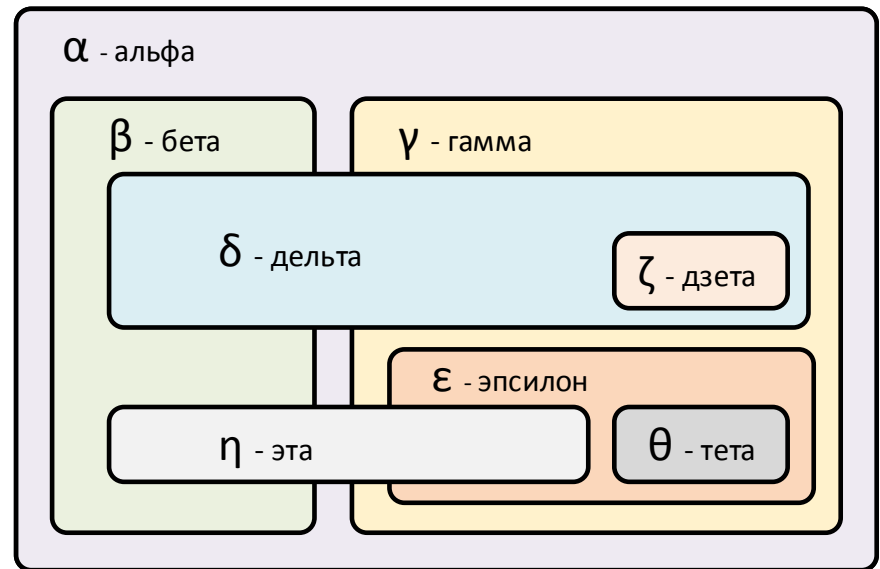
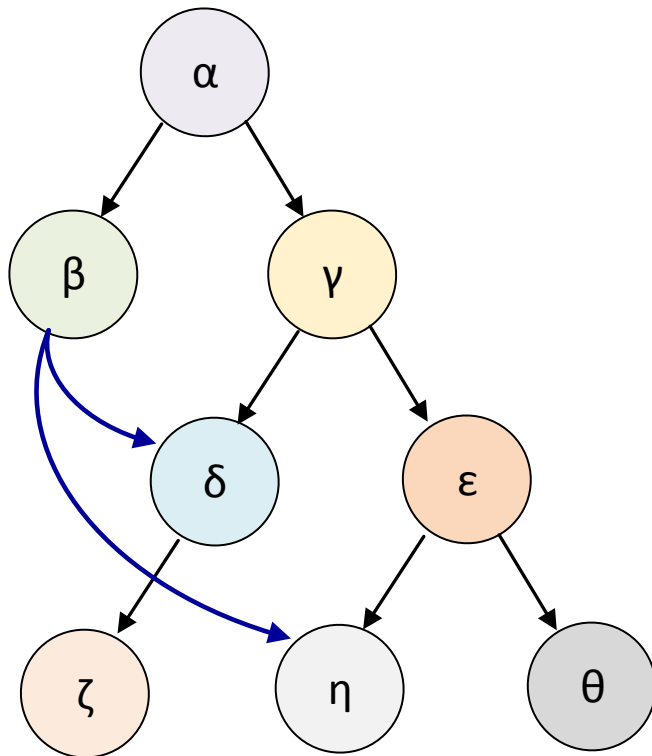
Пример: управление инцидентами



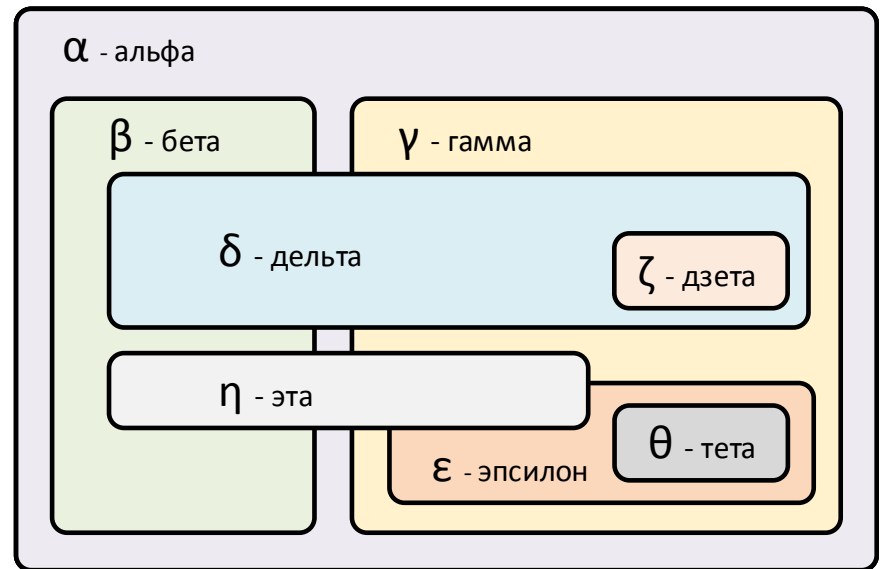
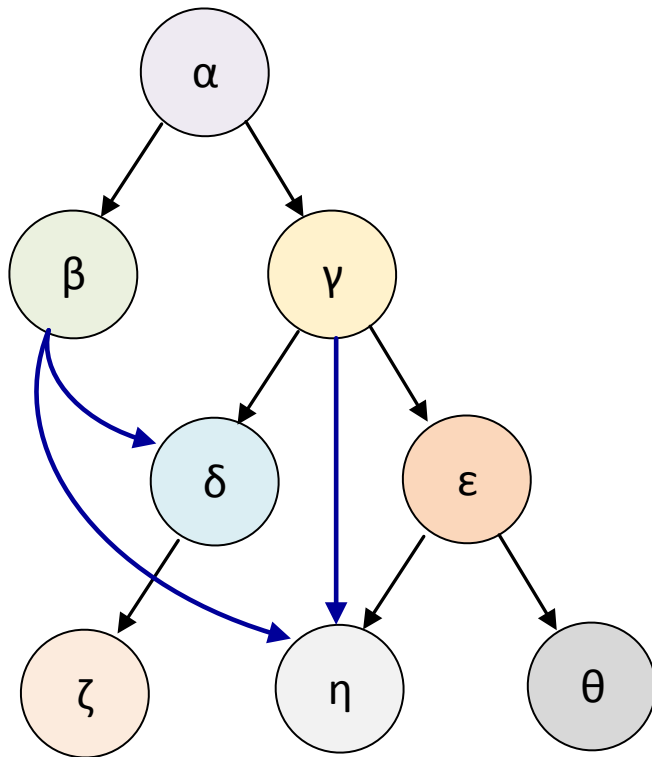
Деревья, графы и карты



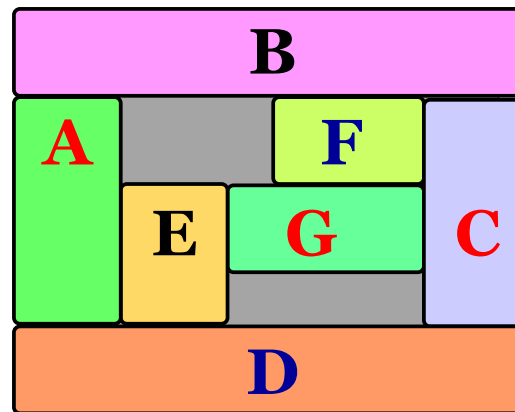
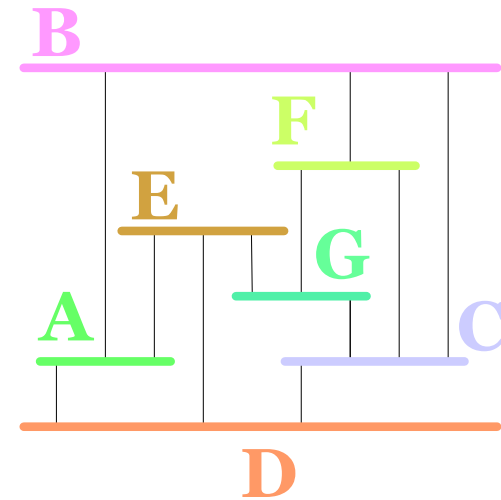
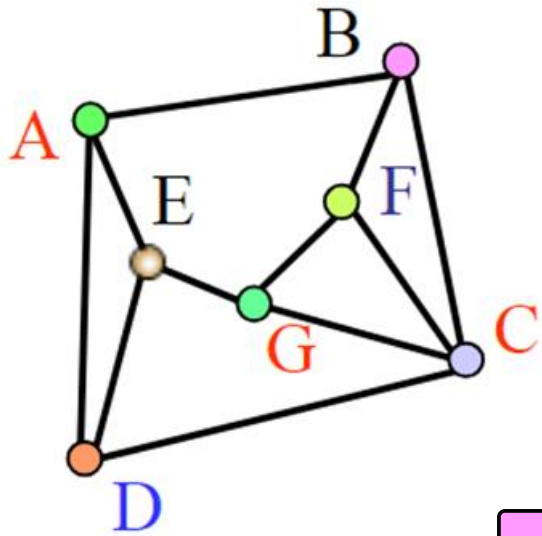
Деревья, графы и карты



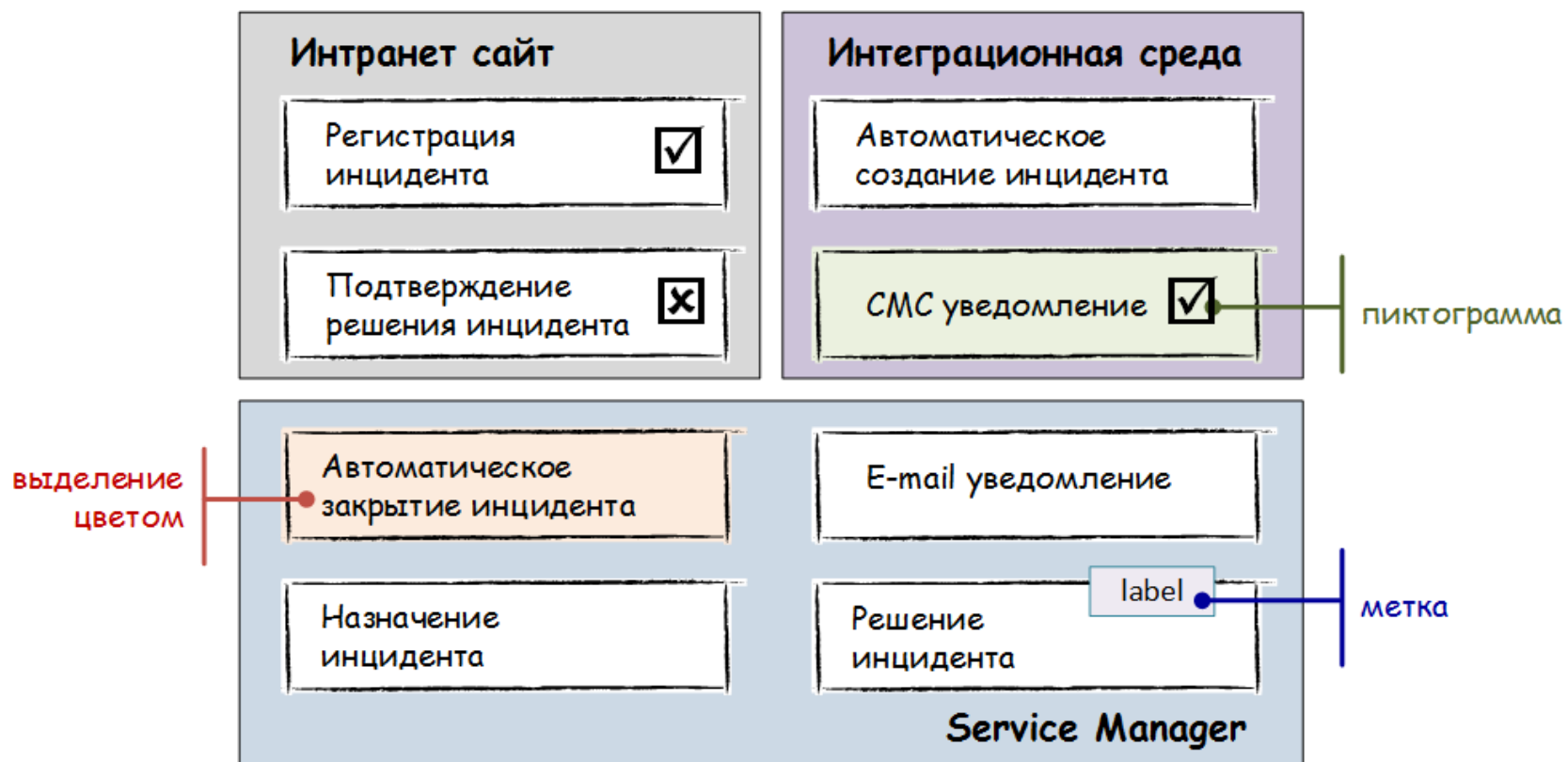
Деревья, графы и карты



Деревья, графы и карты (2)



Пример: управление инцидентами



Use cases à la Alistair Cockburn

1. Инициатор, используя размещенную на **Инtranет-сайте** **веб-форму**, **заводит инцидент**
2. Сотрудник 1-го уровня поддержки в приложении **Service Manager** классифицирует **инцидент** и **назначает** его на **группу поддержки 2-го уровня**
3. Сотрудник 2-го уровня поддержки решает **инцидент** и **закрывает** его в приложении **Service Manager**
4. Система **уведомляет инициатора** посредством **e-mail**
5. Инициатор **подтверждает** решение **инцидента**

Расширения

- 1а. Инцидент может быть создан посредством обращения в контакт-центр или отправкой e-mail
- 1б. Инцидент может быть создан системой мониторинга
- 5а. В качестве способа уведомления используется СМС

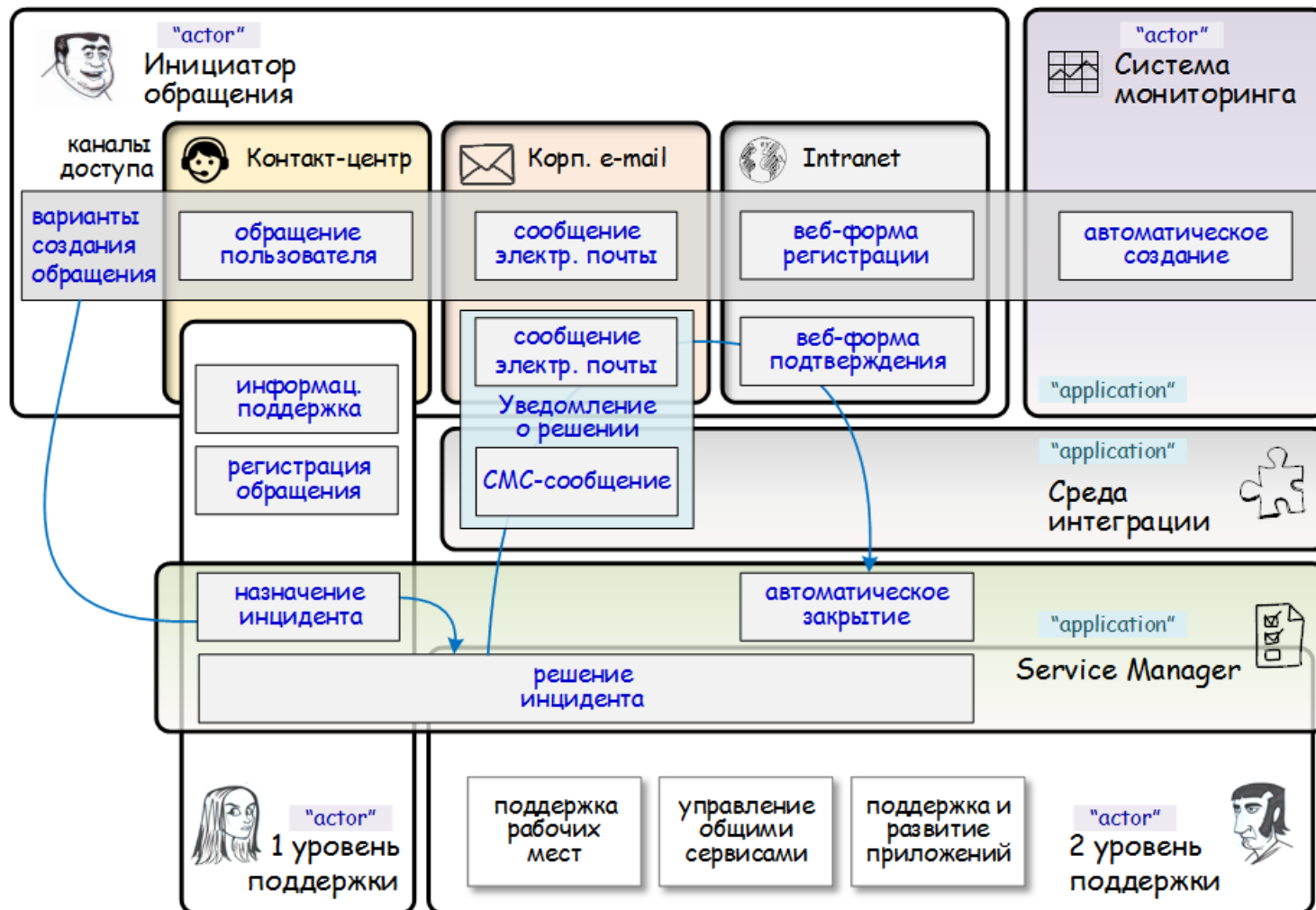
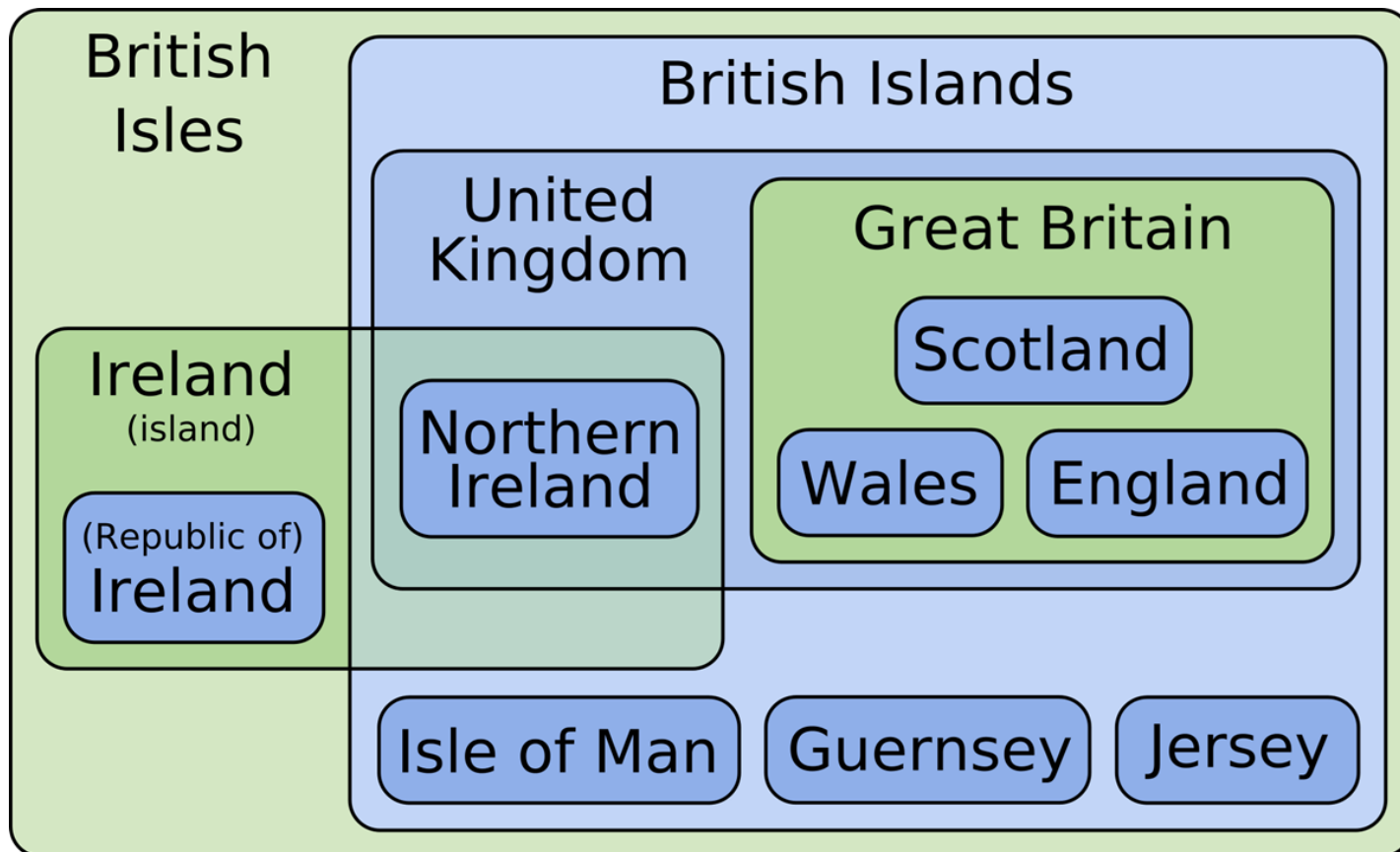


Диаграмма Эйлера



Hypergraph

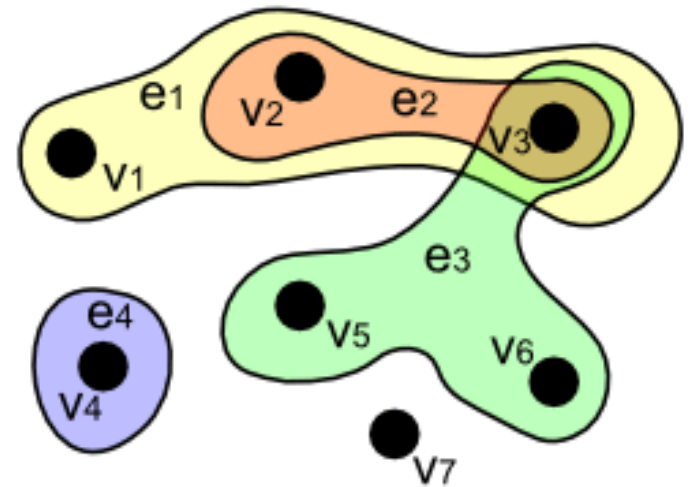
- ✓ Гиперграф (Hypergraph) — обобщение понятия графа. Ребра гиперграфа могут соединяться не только две, а любое количество вершин.
- ✓ Гиперграф $H=(V,E)$ представляет собой пару множеств, где V - множество объектов некоторой природы, называемых вершинами гиперграфа, а E — семейство непустых подмножеств множества V , называемых рёбрами гиперграфа.

Пример:

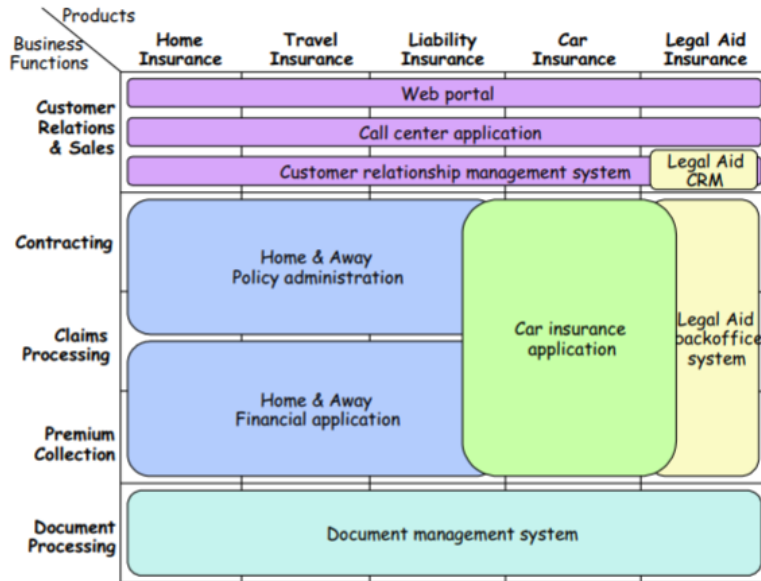
$$V = \{v_1, v_2, v_3, v_4, v_5, v_6, v_7\}$$

$$E = \{e_1, e_2, e_3, e_4\} =$$

$$\{\{v_1, v_2, v_3\}, \{v_2, v_3\}, \{v_3, v_5, v_6\}, \{v_4\}\}$$

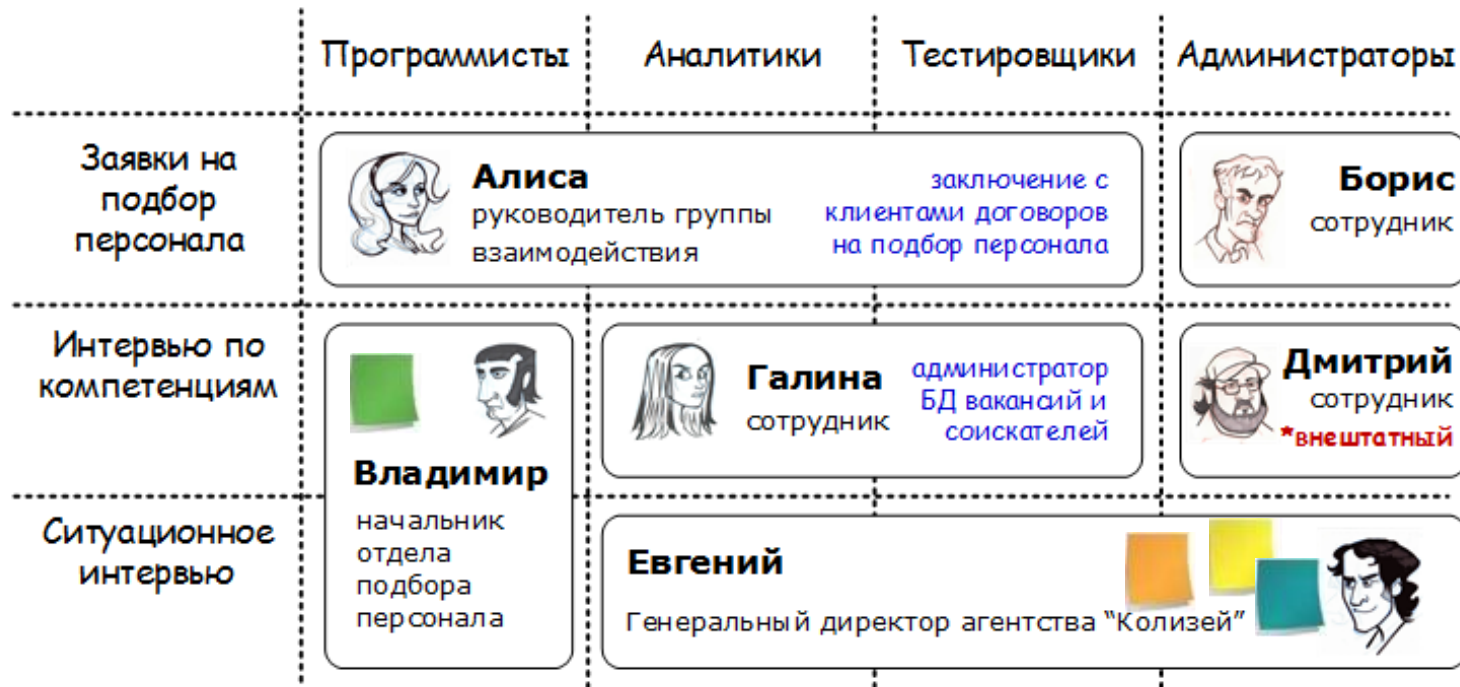


Archimate Landscape Map

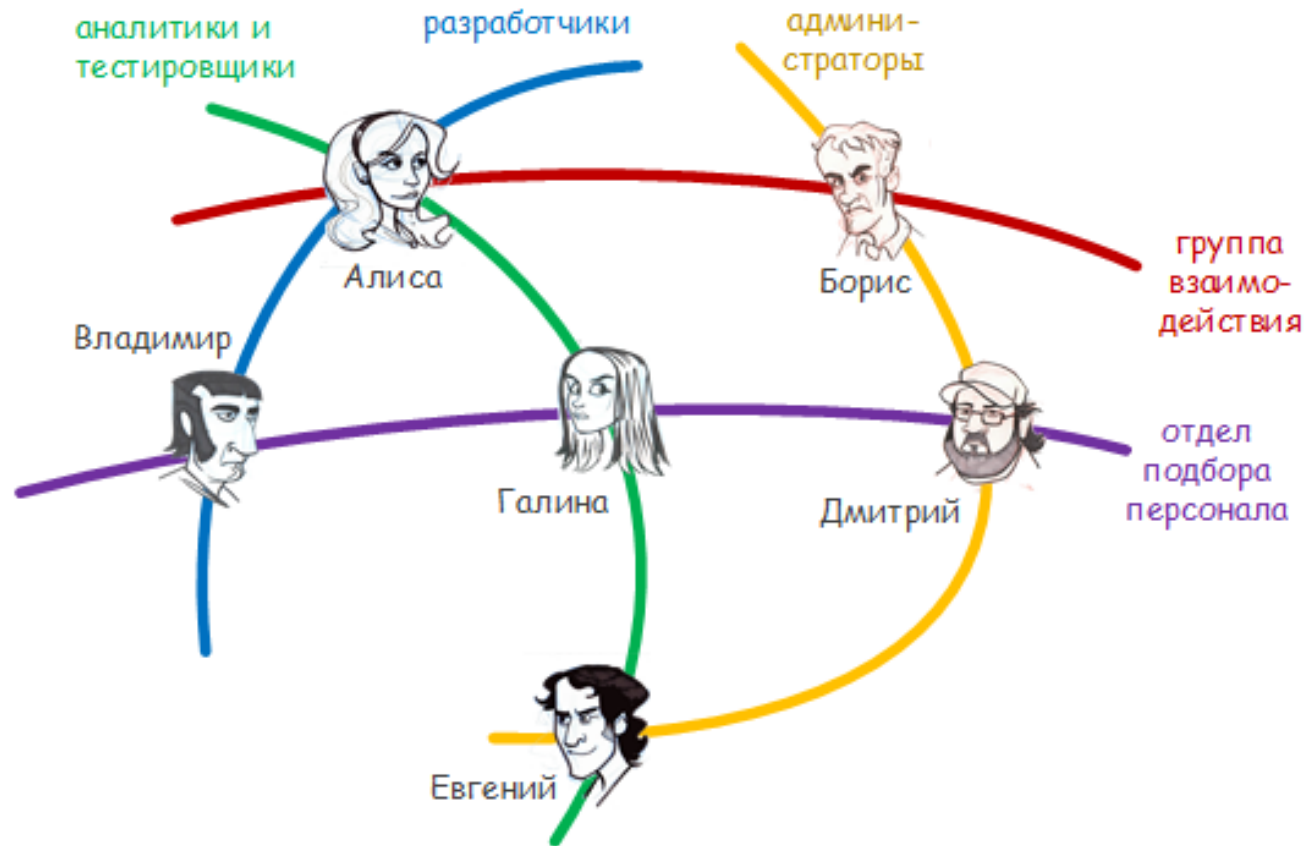


- ✓ "ArchiMate® 2.1 Specification"
The Open Group © 2012-2013
- ✓ "The ArchiSurance Case Study"
version 2, The Open Group, 2017
- ✓ "Viewpoints Functionality and Examples" v 2.6, editor
M.M. Lankhorst, 2004
- ✓ "Landscape Maps for Enterprise Architectures", L. van der Torre,
M.M. Lankhorst, H. ter Doest,
J.T.P. Campschroer, F. Arbab
- ✓ ITU-T Z.150: User Requirements Notation, Use Case Maps

Пример: функциональная карта
































Мы нарисовали Hypergraph



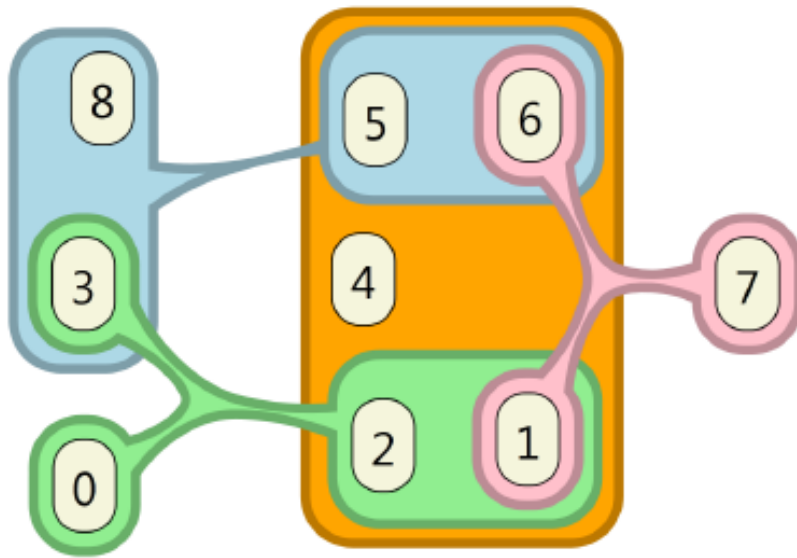
Представление диаграммой Эйлера



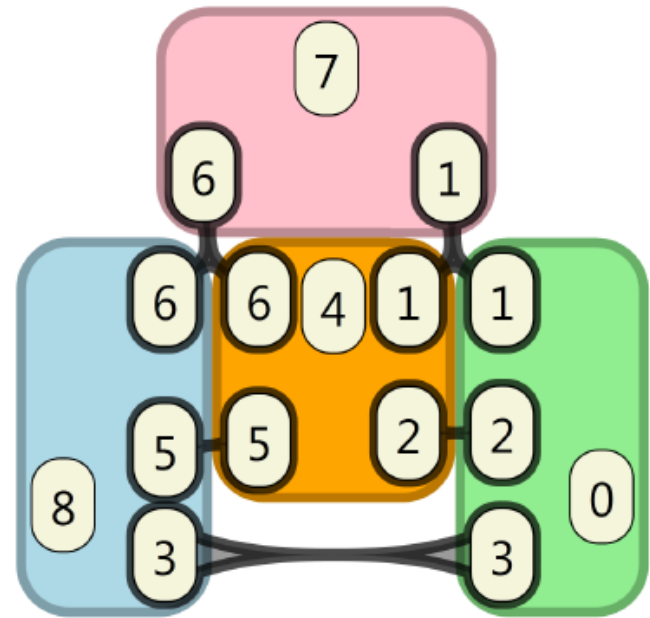
Алгоритмы укладки гиперграфа

Эл.	Метки	Метки	Элементы	Сеты	Элем.	Иерарх.
0		0 	1 2 4 5 6	0	4	
1	  	1 	3 5 6 8	0 1	5	
2	 	2 	0 1 2 3	0 1 3	6	
3	 	3 	1 6 7	0 2	2	
4				0 2 3	1	
5	 			1	6	
6	  			1 2	3	
7				2	0	
8				3	7	

Алгоритмы укладки гиперграфа



**Compact Rectangular
Euler Diagram (ComED)**



**Euler Diagram with
Duplications (DupED)**

Что дальше:

1. Задайте вопросы и выскажите своё мнение прямо сейчас
2. Научите визуализировать функциональные требования и архитектуру ИТ-решений и своих коллег
3. Поделитесь своим опытом визуализации архитектуры ИТ-проекта. Как насчет мини-конференции в сентябре?
4. Подпишитесь на telegram-канал t.me/it_arch и блог "Архитектура ИС" mxsmirnov.com
5. Заполните форму обратной связи



clc.to/03cikw